

Beleidsplan TCA 2014-2018

1. Voorwoord	2
2. TC Appelscha	3
3. Organisatiestructuur	4
4. Accommodatie	
5. Sporttechnisch beleid	
6. Ledenwerving- en behoud	
7. Vrijwilligersbeleid	
8. Communicatie	
9. Financiën	
10. Kantine	
11. Externe contacten	

Voorwoord

TCA (Tennis Club Appelscha) is een bloeiende en gezellige vereniging en bestaat al meer dan 45 jaar. De vereniging telt ruim 200 leden met een "gezonde" verdeling in leeftijd: ongeveer 20% junioren, 40% senioren jonger dan 55 jaar en 40% 55+. Het prachtige tennispark met 3 kunstgrasbanen en een sfeervolle kantine ligt aan de rand van het Drents Friese Wold. Binnen TCA als vereniging is sfeer en sportiviteit belangrijker dan de doelstelling om nummer één te worden. Kortom, een club waar iedereen zich snel thuis voelt.

Het bestuur heeft besloten dat het tijd is om de doelstellingen voor nu en de toekomst vast te leggen en daarmee een beleidsplan te formuleren voor de komende jaren.

Tegelijk zal een meerjarenbegroting en een werkbare structuur voor het bestuur worden opgesteld.

Een enthousiaste groep, vrijwilligers uit de verschillende commissies, hebben ja gezegd tegen deze uitdaging en het doel is om het definitieve beleidsplan aan de leden tijdens een BALV ter goedkeuring aan te bieden. Het is de bedoeling dat in de loop van 2014 gestart zal worden met de uitrol van het beleidsplan.

Jan Hofsteenge, de voorzitter.

TC Appelscha

TCA is een gezelligheidsvereniging met voor ieder wat wils, gelegen aan de rand van Appelscha, met drie hele mooie kunstgrasbanen waar het gehele jaar op kan worden gespeeld. De leden van TCA vormen een doorsnee van de bevolking van Appelscha en directe omstreken. De sfeer is gemoedelijk met een gezonde dosis wedstrijdmentaliteit. Ontmoeten en spelen staan hoog in het vaandel bij onze vereniging en iedereen is altijd welkom. Er is een goede leeftijdsverdeling tussen jeugd, senioren en seniorenplus. De club stelt haar leden in de gelegenheid om gedurende het jaar aan de activiteiten deel te nemen en van de faciliteiten gebruik te maken. Het onderhoud, beheer en bestuur rust op vrijwilligers. Deze inzet wordt door het bestuur (en leden) gewaardeerd (vrijwilligersavond, Nieuwjaarsborrel enz.). Er wordt gelet op en meegedaan aan dorps- en gemeente-evenementen.

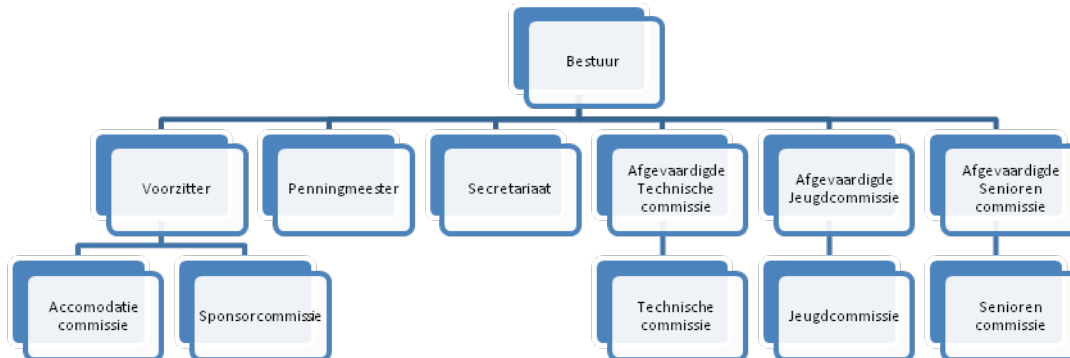
Om dit in de toekomst ook te blijven handhaven zijn voor ons de volgende kernpunten van belang:

- Recreatieve en competitieve vereniging
- Mogelijkheid tot les en/of training
- Leden behouden
- Leden voelen zich thuis bij de vereniging
- Nieuwe (jeugd)leden zo snel mogelijk integreren binnen de vereniging
- Betrokkenheid stimuleren voor alle leden
- Plezier in het spel
- Jeugd (en ouders) betrekken bij activiteiten en kleine klusjes
- Alle seniorleden leveren een bijdrage bij vrijwilligerstaken
- Financieel gezonde vereniging
- Contact, informatie uitwisseling met alle leden

Organisatiestructuur

Huidige situatie

Organogram en organisatiestructuur TCA Appelscha.



Naast de in het organogram genoemde commissies opereren nog : seniorenpluscommissie, communicatiecommissie en clubhuiscommissie.

Voorstellen/begrotingen/bestuursleden worden door het bestuur voorgelegd aan de ALV die hiervoor wel/geen goedkeuring geeft.

Commissies presenteren hun plannen met begroting aan het bestuur.

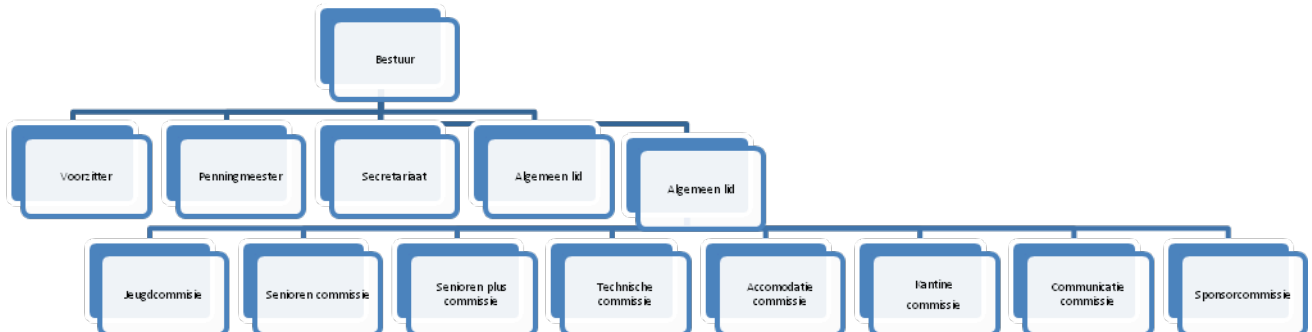
Bestuur draagt verantwoording voor de controle op de uitvoering van het goedgekeurde beleid.

De seniorencommissie heeft als enige een duidelijke eigen agenda, waarop de jaarlijkse activiteiten zichtbaar zijn.

Alle interne afspraken zijn vastgelegd in statuten en/of het huishoudelijk reglement. Daarnaast is er nog een baanreglement. Ieder lid wordt geacht zich daaraan te houden.

Gewenste situatie

Organogram en organisatiestructuur TCA Appelscha.



Het bestuur bestaat minimaal uit vijf personen, die tezamen het dagelijks bestuur vormen. De onderlinge rolverdeling en taken is conform het bovenstaande organogram. De statuten, huishoudelijk reglement en baanreglement blijven onverminderd van kracht.

Het doel is om de nieuwe structuur binnen een jaar te verwezenlijken.

Accommodatie

Het algemene doel is om de accommodatie voor de leden van TCA in goede staat te houden, zodat de leden hun sport en de daarmee verweven onderlinge sociale contacten op de meest prettige manier kunnen beleven. De accommodatie moet voor de leden het thuisgevoel geven, waardoor "thuiswedstrijden", zowel in competitieverband en recreatief, als prettig worden ervaren.

Sporttechnisch Beleid

De KNLTB biedt jaarlijks een scala aan competitiemogelijkheden aan, waaruit door TCA een keuze gemaakt wordt. Hier kan door de leden van TCA aan deelgenomen worden. Daarnaast worden door de commissies ook nog diverse toernooien (soms in samenwerking met omliggende verenigingen) georganiseerd.

Om dit te bewerkstelligen voldoet de vereniging aan de door de KNLTB hiervoor opgestelde criteria.

De vereniging biedt de mogelijkheid aan tot het volgen van lessen door een gediplomeerde tennisleraar.

Bij de jeugdcompetitie is er veel samenwerking/overleg tussen de T.C., trainer en J.C. Dit gaat vooral over de teamsamenstelling.

De T.C. is het formele contact naar de KNLTB en de J.C. is verantwoordelijk voor de uitvoering naar de jeugdleden.

Ledenwerving- en behoud

In samenwerking met de KNLTB wordt er minimaal één maal per jaar een ledenwerfactie georganiseerd met een bepaald thema. Tevens neemt TCA deel aan de activiteiten die door de gemeente of regio worden georganiseerd rond sport en spel om nieuw leden te werven en de club op de kaart te houden.

Ieder lid mag (tegen betaling) drie keer dezelfde introducé meenemen.

Het doel is om het in 2013 gemaakte Plan van Aanpak Ledenwerving- en behoud in de komende jaren te implementeren. Een apart doel is om binnen drie jaar het ledenaantal van 250 te bereiken.

Vrijwilligersbeleid

TCA wordt volledig gerund en gemanaged door vrijwilligers. Dat betekent dat ieder lid mee moet doen.

Van ieder seniorlid wordt verwacht dat hij/zij zich minimaal 8 uren per jaar beschikbaar stelt.

De vereniging zorgt voor professioneel materiaal en goede begeleiding.

Er is een Bestuursverzekering afgesloten en de vrijwilligers zijn verzekerd via de KNLTB.

Communicatie

De vereniging zorgt er voor dat alle leden op de juiste wijze worden geïnformeerd via de website. Om dit doel te bereiken worden er Direct mails verstuurd om de mensen op de hoogte te brengen dat er nieuws op de website staat. De mensen zonder mail krijgen de informatie thuis bezorgd. Dat zijn op dit moment drie leden.

Financiën

TCA is een financieel gezonde vereniging. De penningmeester zorgt dat de club aan zijn externe financiële positie verplichting voldoet

Een financieel boekjaar loopt van 1 januari t/m 31 december.

Elke commissie dient jaarlijks een begroting in met voldoende onderbouwing. Deze begroting wordt op de commissievergadering in november besproken. De gezamenlijke kosten van de commissies mogen niet meer bedragen dan 20% van de jaarlijks te incasseren contributie.

De door het bestuur goedgekeurde begroting wordt in januari voorgelegd aan de ALV en wordt de contributie voor dat jaar vastgesteld.

Aan het einde van het tenniseizoen worden de inkomsten en uitgaven gecontroleerd door een in de ALV aangestelde kascommissie.

Voor uitgaven boven een vastgesteld bedrag wordt de ALV om toestemming gevraagd.

Kantine

Bij een goede club hoort een actieve kantine als sociaal ontmoetingspunt voor de leden.

De omzet is een belangrijke bron van inkomsten, maar de winst uit de omzet is geen op zichzelf staand doel.

De club voldoet aan de wettelijke eisen met betrekking tot de benodigde vergunningen. Tijdens jeugdactiviteiten worden er louter non-alcoholische dranken verkocht.

Externe contacten

Het is belangrijk om actief goede contacten te houden met buurt, dorp, gemeente en sponsors.

Ook overleg met omliggende buurverenigingen is wenselijk.